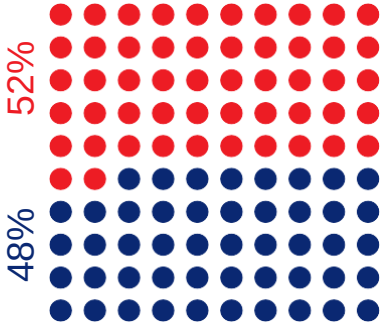
Единая электронная
торговая площадка

Эффективная закупка: правила, возможности и особенности взаимодействия заказчиков и участников закупок

Единая электронная торговая площадка

Компания представляет собой совокупность информационных и технических средств, позволяющих проводить процедуры в электронном виде

УЧРЕДИТЕЛИ КОМПАНИИ



Правительство Москвы

ВТБ

Мир без преград. Группа ВТБ

Распоряжением Правительства Российской Федерации № 2488-р от 04.12.2015 .г **АО ЕЭТП** утверждено **оператором электронных торгов для организации продажи государственного и муниципального имущества**

Эффективная закупка: что это?

44-ФЗ

эффективность планирования
экономичность
уровень конкуренции
законность
эффективность документооборота
качество приобретенных ТРУ
обоснованность

223-ФЗ

процент экономии *(как общий на службу закупок, так и в разрезе по каждому специалисту)*
уровень конкуренции
скорость закупки
качество приобретенных ТРУ

Эффективная закупка: какие критерии?

эффективность планирования	• количество внесений изменений в планы и планы-графики закупок • количество несостоявшихся процедур • **количество расторгнутых контрактов и договоров в связи с изменением потребности заказчика**
экономичность	Э = Начальная цена-Цена договора – **сравнительная эффективность** О = Цена договора / Начальную цену - **относительная эффективность**
уровень конкуренции	• количество заявок на участие в закупке • число проведенных торгов по каждому лоту • число торгов, признанных несостоявшимися из-за отсутствия заявок

Эффективная закупка: какие критерии?

эффективность документооборота	• соблюдение правил ведения закупочной документации • **наличие электронного документооборота + ЭТП** • **оперативность обмена документацией с поставщиками и надзорными ведомствами** • своевременное реагирование на внесение изменений в законодательство о закупках
качество приобретенных ТРУ	• частота выхода из строя закупленного оборудования и гарантийные ремонты • наличие жалоб **внутреннего заказчика** на качество приобретенных работ и услуг

В чем проблемы службы закупок?

Служба закупок как обычный технический исполнитель Плюс: • низкая заработная плата • высокая административная ответственность	Отсутствие ориентации на внутреннего заказчика, низкая квалификация, текучесть кадров в закупках, низкое качество экспертизы **«Напишите ТЗ сами, мы ведь на разбираемся в Вашей теме! И да-найдите 3 поставщиков, запросите у них КП»**
Служба закупок как подразделение вне системы бюджетирования ✓ У сотрудников отдела закупок нет целей и KPI's, или они только финансовые ✓ Сами закупочные отделы рассматриваются как центры затрат ✓ Ответственность между отделом закупок и другими отделами размыта и не формализована	• Отказ сотрудничество с внутренним заказчиком • Искусственное завышение конкуренции (приглашение на процедуры формальных участников) • **Завышенные ожидания от автоматизации закупок («Я на Вашей ЭТП закупаюсь, экономии не вижу!»)** • **Что Вы написали в Вашем ТЗ, то я и купил (купила)!**

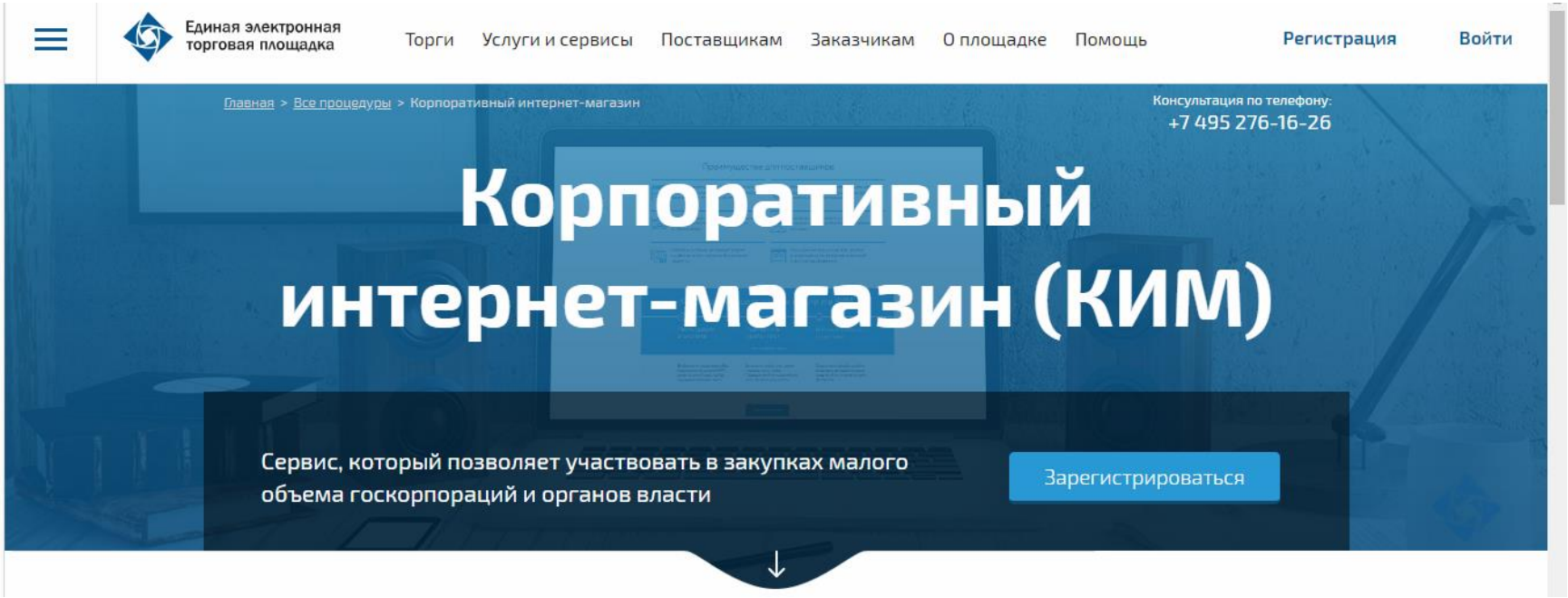
В чем проблемы службы закупок?

Служба закупок не играет роли в развитии организации	**Такое же подразделение** по значимости, как бухгалтерия, служба охраны, секретариат
Служба закупок как ситуативное подразделение	• Нет разделения на стратегические и операционные закупки: **«Купите мне срочно!»** • Тратится слишком много времени на согласование результатов торгов и контрактов (договоров) **«Первый раз вижу и слышу про Вашу закупку, не подпишу, пока не подпишет……»**

Электронизация закупок не панацея, но эффективный инструмент

- **Снижение НМЦ на 15-20%**
- Корпоративные интернет-магазины для малых закупок
- Повышение конкуренции на торгах через приглашение участников (особенно по редким видам ТРУ) и анализ рынка поставщиков
- Предоставление других сервисов **(расчет НМЦ, проверка ГОСТов, комплаенс-приложения)**

Корпоративные интернет-магазины



Работа в КИМ

Начните прямо сейчас

Более 2 000 человек уже пользуются Корпоративным интернет-магазином

Начать работу

РОСАТОМ

Начать работу

ИНТЕР РАО ЕЭС
энергия без границ

Начать работу

Структура КИМ (1)

ИНТЕР РАОЕЭС
энергия без границ

По всем вопросам работы в системе обращайтесь в Центр поддержки пользователей по телефону (495) 276-16-26.

Кузнецов Денис Владимирович
ООО "Техно-НДТ
Регистрация в качестве: заявителя
Текущий баланс счета: 0,00 руб
Из них заблокировано на списание: 0,00 руб
Из них заблокировано на возврат: руб
Из них доступно: 0,00 руб

Подбор поставщиков для заказов :: Реестр входящих ЦЗ

Интернет-магазин | Настройки | Финансы | Входящие уведомления

Реестр входящих ЦЗ

Быстрый поиск по наименованию | Искать | Расширенный поиск

№ Предло...	Тип	Дата поступлен...	Заказчик	Наименование	Статус	Статус ответа	Заказ	Дата предоста...	Начало периода поставки	Конец периода поставки	Операции
4989	ЦЗ	11.01.2019 05:44	АО «Интер РАО - Электрогенерация» Филиал «Гусиноозерская ГРЭС»	«Расходные материалы для Харанорской ГРЭС» Лот № 570.19.00100	Просрочено	Просрочено		18.01.2019 10:00	01.04.2019	30.04.2019	
3427	ЦЗ	31.10.2018 15:31	ООО "Интер РАО - Центр управления закупками" Обособленное подразделение г. Уфа (БГК)	328.18.00051_2 «Поставка приборов КИП для Стерлитамакской ТЭЦ филиала ООО "БГК". Газоанализатор, течеискатель, измеритель и т.д.	Заказы сформированы	Просрочено	1158	08.11.2018 15:00	30.10.2018	29.11.2018	
2422	ЦЗ	07.09.2018 14:56	ООО "КВАРЦ Групп"	Поставка дефектоскопа ультразвукового для нужд Костромского филиала ООО «КВАРЦ Групп».	Заказы сформированы	Просрочено	788	18.09.2018 10:00	01.10.2018	30.11.2018	
1733	ЦЗ	23.07.2018 09:47	ООО "Интер РАО - Центр управления закупками" Обособленное подразделение г. Уфа (БГК)	328.18.00051_2 "Поставка приборов КИП для Стерлитамакской ТЭЦ филиала ООО "БГК". Фотометр, течеискатель, измеритель и т.д."	Отменено заказчиком	Просрочено		01.08.2018 14:00	04.08.2018	08.09.2018	

Страница 1 из 1 | 1 - 10 из 10

Структура КИМ (2)

ИНТЕР РАО ЕЭС
энергия без границ

По всем вопросам работы в системе обращайтесь в Центр поддержки пользователей по телефону **(495) 276-16-26.**

Кузнецов Денис Владимирович
ООО "Техно-НДТ"
Регистрация в качестве: заявителя
Текущий баланс счета: 0,00 руб.
Из них заблокировано на списание: 0,00 руб.
Из них заблокировано на возврат: руб.
Из них доступно: 0,00 руб.

Подбор поставщиков для заказов :: Реестр входящих ЦЗ

Интернет-магазин ▾ Настройки ▾ Финансы ▾ Входящие уведомления Выход

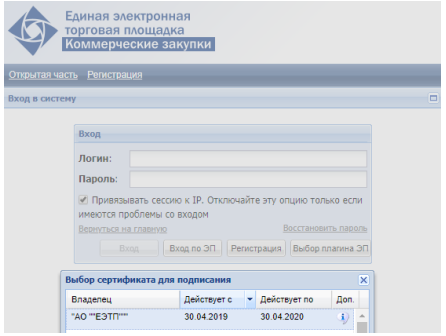
Реестр входящих ЦЗ

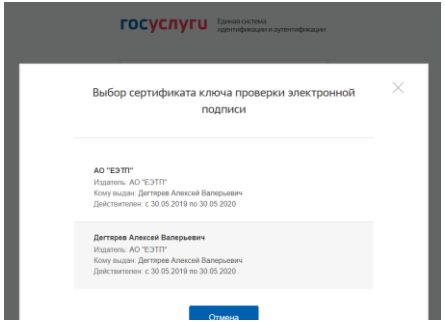
Быстрый поиск по наименованию Искать Расширенный поиск

№ Предло...	Тип	Дата поступлен...	Заказчик	Наименование	Статус	Статус ответа	Заказ	Дата предоста...	Начало периода поставки	Конец периода поставки	Операции
4989	ЦЗ	11.01.2019 05:44	АО «Интер РАО - Электрогенерация» Филиал «Гусиноозерская ГРЭС»	«Расходные материалы для Харанорской ГРЭС» Лот № 570.19.00100	Просрочено	Просрочено		18.01.2019 10:00	01.04.2019	30.04.2019	
3427	ЦЗ	31.10.2018 15:31	ООО "Интер РАО - Центр управления закупками" Обособленное подразделение г. Уфа (БГК)	328.18.00051_2 «Поставка приборов КИП для Стерлитамакской ТЭЦ филиала ООО "БГК". Газоанализатор, течеискатель, измеритель и т.д.	Заказы сформированы	Просрочено	1158	08.11.2018 15:00	30.10.2018	29.11.2018	Перейти в ЦЗ
2422	ЦЗ	07.09.2018 14:56	ООО "КВАРЦ Групп"	Поставка дефектоскопа ультразвукового для нужд Костромского филиала ООО «КВАРЦ Групп».	Заказы сформированы	Просрочено	788	18.09.2018 10:00	01.10.2018	30.11.2018	
1733	ЦЗ	23.07.2018 09:47	ООО "Интер РАО - Центр управления закупками" Обособленное подразделение г. Уфа (БГК)	328.18.00051_2 "Поставка приборов КИП для Стерлитамакской ТЭЦ филиала ООО "БГК". Фотометр, течеискатель, измеритель и т.д."	Отменено заказчиком	Просрочено		01.08.2018 14:00	04.08.2018	08.09.2018	

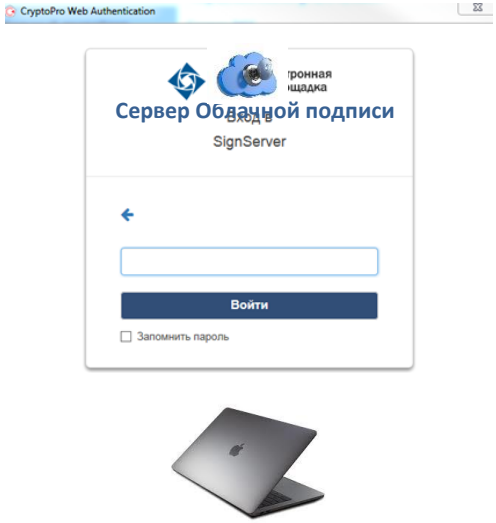
Мобильность закупок: риски или перспективы?

1 **Авторизация** на площадке или Госуслугах

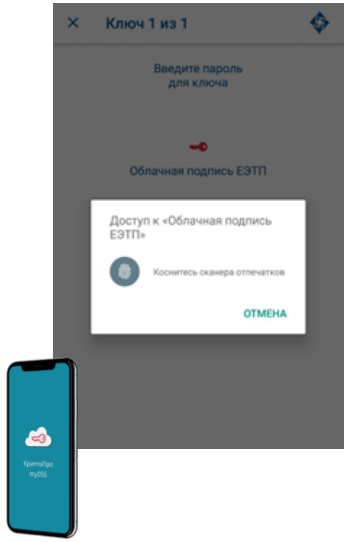




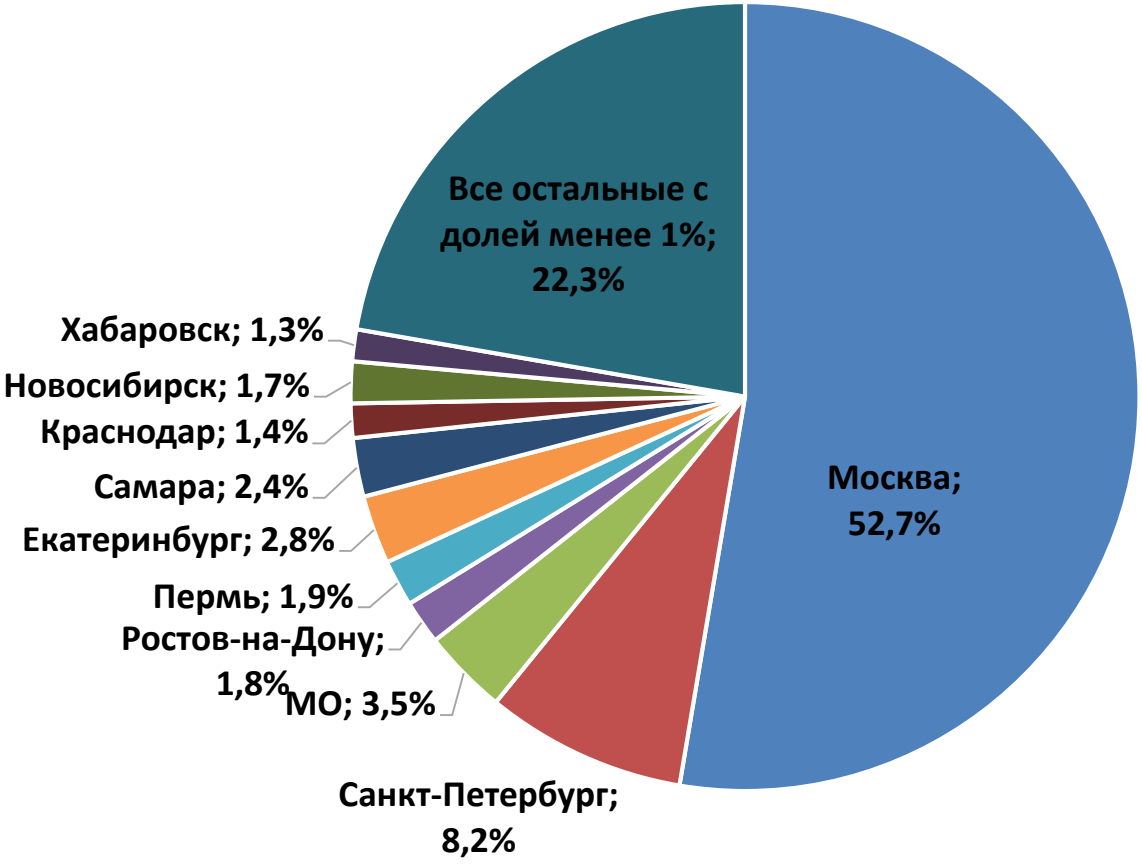
2 **Обращение к серверу** Облачной ЭП и ввод данных для подтверждения



3 **Подтверждение** действий на мобильном устройстве



Основные регионы выдачи «Облачной» ЭП



Категорийный менеджмент

Стратегические категории	• категории, критично влияющие на деятельность организации, использование НСИ
Спотовые категории	• разовые закупки с небольшой стоимостью – покупка 10 ноутбуков, поиск помещения под аренду, покупка мебели и др
Операционные закупки	• обработка заявок на расходные материалы, размещение и отслеживание заказов у поставщиков – передача на аутсорсинг, или закупка не самого ТРУ, а услуги: **не автомобиль, а услуги аренды**

оптимизировать затраты ***по конкретным закупочным категориям – невозможно сэкономить на всех!***

Сильная экспертиза

- нанимать профильных специалистов по каждой *конкретной* категории (если есть ресурсы)
- обучать сотрудников (тренинги, референц-визиты и пр.), **в том числе и бесплатно (ресурсы площадок, обмен опыта с заказчиками из других субъектов)!**
- накапливать знания, полученные со стороны поставщиков и компаний из той же индустрии **(см: пред и постквалификация)**
- **сравнение текущих условий компании с условиями других участников рынка**

«Вырастить поставщика»: возможности и риски по 223-ФЗ

Пред- и постквалифкация	• ПАО «Ростелеком», НК «Роснефть», ГК Ростех, ГК Росатом
Семинары и тренинги для участников, встречи	• Опыт компаний, **имеющих программы партнерства по ПП РФ 1352** с СМиСП • Опыт НК «Роснефть» по формированию реестров участников с совместимым оборудованием (минимум по 3 на каждую стратегическую позицию)

В чем риски?

- ✓ Слишком тесное взаимодействие – нарушение требований конфиденциальности закупок, создание преимуществ
- ✓ Снижение адаптивности самого участника: он подходит Вам, но абсолютно не пригоден для других заказчиков